

## نقل التقنية : المفهوم والطموحات والمعاناة

دavid سليمان رضوان

معهد البحث / جامعة الملك فهد للبترول والمعادن  
الظهران ، المملكة العربية السعودية

**المستخلاص :** لقد احتل موضوع التقنية ونقلها إلى الدول النامية ، منذ بداية السبعينيات من هذا القرن ، مركزاً هاماً في اللقىات العلمية والسياسية والكتابات الصحفية ، الأمر الذي جعل مفهوم التقنية وأمكانية نقلها من المصطلحات المطاطية التي أجبت على استيعاب كل ما طرحته الفئات المختلفة للمجتمع من أفكار وتصورات متباينة . وأدت فضفاضية مفهومها إلى تقلب الصياغة في عملية نقلها؛ فجات النتائج في غير توافق مع أعمال وطموحات الدول النامية . واتخذت المعاناة التي رافقت جهود نقلها والاستحواذ عليها صوراً عدة . إن أهمية تحديد مفهوم واضح للتقنية ، وأمكانية نقلها ، والكيفيات المتاحة والممكنة لعملية النقل ، وقليل المرادفات التي أدخلت عليه قسراً في معظم الحالات ، يمثل بلاشك الخطوة الأولى نحو إيجاد القاعدة الصلبة التي تبني عليها هذه العملية بما يضمن تدفق التقنية وتوطيئها في الدول النامية .

وهذه الورقة تناقش مفهوم التقنية ، وتتناول مجلل القضايا التي تطرحها عملية نقلها ، والمعاناة الفعلية التي تواجهها الدول النامية في سعيها للاستحواذ عليها، مستعدة من واقع التجارب العملية .

### ١- المقدمة : مدخل مفاهيمي

مع نهاية الحرب العالمية الأولى بدأ يطفو على سطح الأحداث العالمية ما يعرف "بالقدرة الصناعية" للدول ليكون لها القول الفصل في تحديد مستويات التقدم والتأخر ، والفنى والفقير على المستوى العالمي . وما لبثت عملية الفرز التقاني لم يستطعه ومن لا يستطيع الإمساك بزمام المبادرة في عملية التصنيع أن أظهرت وجود معاكرين متباينين من الأمم ، من حيث الفنى والفقير . أحدهما توفرت لديه الثروة المادية للاستثمار ، واستطاع الحصول على المواد الخام المطلوبة لعملية التصنيع ، ومن ثم الاتجاه بمنتجاته ذات قيمة اقتصادية مرتفعة ، وتحقيق فائض في رأس المال الذي أعيد تدويره وتنامي فعله التراكمي لامتلاكه قصب السبق في ميدان المنافسة العالمية للحصول على الثروة وتوفير الرفاهية للمجتمع . وأما المعسكر الآخر فقد ركز اهتمامه (أو أنه أُجبر على تركيز اهتمامه) على الاتجاه بالمواد الخام ، والاكتفاء بالقليل من الصناعات الخفيفة ذات السعات الإنتاجية المتواضعة والعمليات البسيطة . ورغم أن أسباب توفر الثروة لدى الدول الفنية آنذاك ترجع في معظمها إلى الاستقلال الاستعماري للدول الضعيفة ، إلا أن جزءاً كبيراً من هذه الأسباب يعود إلى تفوق الدول الفنية في مجال الاستثمارات الصناعية ، وتحقيق وفر في الإنتاج الصناعي ، وإضفاء قيمة مضافة مرتفعة على السلع الصناعية التي تتجه بها .

وما هي إلا بُرْهَة زمانية قصيرة قد انقضت منذ انتهاء الحرب العالمية الأولى حتى دخل السواد الأعظم من دول العالم في حرب عالمية ثانية ليظهر من خلالها أن التفوق في الإنتاج الصناعي ، وإن لعب دوره في تحقيق القوة المؤقتة ، إلا أن هناك ظاهرة أخرى قد برزت على سطح الأحداث العالمية لتقلب التور الفعال في تشكيل هيكلية

القوى العالمية المستقبلية . لقد أفرزت الفترة القصيرة التي أعقبت انتهاء الحرب الأخيرة مفهوماً جديداً للقوة ، وأعطت بعدها آخر لمعنى الفن والفنون والتقدم والتأخر . وكان ذلك فيما يعرف الآن بالتقنية . لقد ولدت التقنية في أحضان عملية التنمية الصناعية ، ولكنها لم تجيء كأحد منتجاتها ، بل جاءت نتيجة للتزاوج الفعال بين ما توصلت إليه المعرفة التراكimية في مجالات العلوم البحثية والهندسية ، وما أوجده عملية التصنيع من مجالات لتدريب وتنمية المهارات والقدرات الفنية لدى الأفراد . إن التطور التقني لا يولد من عملية التقليد ، وإن كان التقليد أحد الوسائل المتاحة لتوفير التدريب وتنمية المهارات الفنية لدى الأفراد، وقد يمثل المرحلة الأولى من مراحل الاستحواذ على التقنية ، ولكن التقنية تولد بالإبداع الذي ينطلق من تزاوج المعرفة العلمية والخبرة العملية والمهارة الفنية والمقدرة على التخيّل في محاولة لاستثمار المعرفة . وتسخير الخبرة لخدمة الإبداع واستثماره في مجالات الإنتاج والخدمات المختلفة والمتعددة .

وإذا كانت الثورة الصناعية التي تفجرت منذ قرنين من الزمان قد أوجدت على مدى زمني ينافى المائتي عام ما يعرف بالحضارة الصناعية ، فإن تفجر الثورة التقنية التي ظهرت إلى سطح الأحداث العالمية منذ ما يقرب من الخمسة عقود فقط قد أوجدت ، في خلال هذه الفترة الزمنية القصيرة نوعاً ، ما يعرف الآن بالحضارة التقنية . وإذا كانت الجنين الحقيقي للحضارة الصناعية قد وجدت في عقول الناس ، وليس في أساليبهم الإنتاجية أو منتجاتهم ، الأمر الذي تؤكد الحضارة الأوروبية المعاصرة ، حيث استطاعت أوروبا أن تسبق في بضعة قرون فقط حضارة الشرق المتقدمة ، التي كانت في أوج عظمتها في الفترة التي كانت فيها أوروبا ترزح تحت نير الجهل في ظلام القرون الوسطى ، فإن ما حققته دول مثل اليابان والصين والآسيوية (هونج كونج ، وكوريا الجنوبية ، ومايلزيا ، وتايلاند ، وسنغافورة) ليؤيد هذه الحقيقة من جديد ، ويرسم القناعة بأن التقدم التقني يمكن في عقول الناس وأيديهم . إن أوروبا ما كانت لتناح لها المقدرة في السيطرة على الأرض بفتات من المعرفة المستمدّة من الاختبار والتجربة ، وبتقنيّة عملية توصلت إليها عن طريق المصادفة وحسن الطالع . لا . إن النهضة الصناعية الأوروبية كانت مقتربة بنهاية ثقافية ، وإن الأسس الثقافية للحضارة الصناعية قد عملت على تأمين التأييد الثقافي للحضارة التقنية الحديثة . وإذا كانت الحضارة التقنية الحالية مبنية على التطور العلمي التقني ، فذلك لأن هذا التطور يشمل العلم والتقنية كأدواتين تضاعفان قوة الإنسان ، ليطغى على البيئة ، ويتحقق ما يرتو إليه من هيمنة يتسلط بها على الغير ، إن خطوط الحضارة الصناعية قد رسمت صفات جديدة لسلوك الإنسان ، فهل تبرز الحضارة التقنية الجديدة إنساناً تقنياً من المجتمع الصناعي المعاصر [١]؟

وتتميز الحضارة التقنية الحالية عن سابقتها ، الحضارة الصناعية ، بمعدل التغيير السريع الذي يشعل التواحي الكبيرة والكيفية لها ، الأمر الذي فرض نوعاً من الالتزام بعملية التكامل الحيوي بين طرفين أساسيين لنموها والإبقاء على قوة الدفع الذاتي لها باتجاه النمو والتطور المستمر ، وهما المعرفة العلمية المبنية على نتاج البحث العلمي بكل مجالاته وأساليبه ، والمقدرة الفنية المجتمعية المستمدّة من خبرة الأفراد وتدربيتهم على الجوانب المادية للتقنية ، وتسلیحهم بالطموح البناء لتحقيق أكبر قدر من التفوق في حلبة المنافسة العالمية لإثبات الذات والمحافظة عليها.

## ٢ - مفهوم التقنية والتنمية التقنية

ما من شك في غزار المادّة العلمية المنشورة حول مفهوم التقنية . فمنذ بداية الخمسينيات للقرن العشرين وبروز هذه الظاهرة (ظاهرة التقنية) في المجتمعات الصناعية ، وما أحدثته من تأثير إيجابي وجذري في عملية الإنتاج الصناعي ، وتوفير الخدمات بكافة أنواعها وأشكالها ، تناولها الكتاب والمفكرون على اختلاف انتشاراتهم الفكرية ، ومعرفتهم العلمية ، وخصوصياتهم الفنية ، وتوجهاتهم السياسية ، وقدراتهم الكتابية والصحفية ، بالنقاش والتحليل ، في محاولة لسبّ أغوارها ومعرفة مضمونها والوقوف على أبعادها . ويعود السبب لكل هذا التنوع والشمول إلى "مصطلح التقنية" ذاته ، لما أدخل عليه من مقاييس ، بعضها بصفة قسرية ، والبعض الآخر بصفة ثقانية ، لجعله

يستوعب غالبية ما قد يخطر للمرء العادي على بال . فالواضح أن كلمة "التقنية" من المصطلحات المطاطية التي أجبت على استيعاب الكثير من التأويل والالتباس ، بحيث أصبح من الصعبية بمكان تحديد مضمونها بدقة . والأكثر صعوبة من ذلك هو تحديد مجال المعرفة الذي تتنتمي إليه فلا تخضع للتأويل المزاجي . فالخوض فيها والتعامل معها لم يترك لفترة معيينة من فئات المجتمع المتعلمة كما هو الحال لأنواع المعارف الأخرى ، مثل المعرفة الكيميائية ، والهندسية ، تعمل على بلورة مفهوم محدد لها ، وصياغة مقاييس موضوعية لضبط عملية تعاطيها والتعامل معها . لقد أصبحت "التقنية" مجازاً يدللي فيه بذاته كل أمرٍ ، أيًّا كانت صفتة وخلفيته العلمية ، من قد يصادفه الإنسان أثناء سيره في شارع ما ، وفي أي مكان . فالسياسي له في مجال التقنية باع طويل ، والاقتصادي باعه أطول ، والصحافي أكثرهم حديثاً عن التقنية . وكل واحد من هؤلاء يخوض في موضوع التقنية بما يناسب وميلوه وأهوائه ، فيما يخدم أهدافه . وما من شك في اختلاف هذه الأفواه والأهداف . وهي بطبيعة الحال تختلف عن أهواه وأهداف العلميين والمتخصصين . ولا يقتصر القتو والتباين في الآراء والمفاهيم والأهواه والأهداف حول موضوع التقنية فيما بين أفراد وفئات مجتمع ما ، بل إنه أكثر وضوحاً وأشد اختلافاً عندما ينتقل من دائرة النقاش داخل المجتمع الواحد إلى دائرة أوسع بين المجتمعات الإنسانية التي تقف على مستويات متقدمة في سلم التقدم التقني ، وكذا عندما يتسع النقاش ليشمل مفهوم نقل أو انتقال التقنية [٨-٩] .

تبدأ معاناة الدول النامية في سعيها لتحقيق التنمية التقنية والاستحواذ على التقنية بمجرد محاولة تحديد مدلول دقيق لمفهوم التقنية ، لأن في تحديد هذا المدلول تكمن إمكانية التعرُّف على معالم الطريق الممكن للاستحواذ على التقنية . وتتبع صعوبة تحديد مدلول دقيق لمفهوم التقنية من مفهومها ذاته . فهو لدى الدول المتقدمة يختلف عنه لدى الدول النامية . حتى أن تحديد مفهوم واضح ودقيق للتقنية ذاتها يصطدم بالعديد من الاجتهادات والأراء التي تتقابـل حيناً وتبـاعد في أكثر الأحيان .

فالتقنية لدى الدول المتقدمة ظاهرة جماعية لأنها ، باستثناء الحالات البدائية جداً للإنتاج ، لابد وأن تشتراك بها مجموعات من الناس (أفراد المجتمع) ، ونواجهها وتقدمها يعتمدان أساساً على قدرة المجموعات على الاستجابة للحركة الجماعية والتافق معها والانتماء إليها من خلال العطاء المتواصل لتطويرها . وقد جات كنتيجة طبيعية للشدة الصناعية التي تعايشت معها ، وترعرعت في ظلها المجتمعات الصناعية التقليدية . أما المفهوم الذي تبنيه الدول النامية ، أو أنها، أغلبظن ، قد أجبرت على تبنيه ، فهو يعرض التقنية على أنها تكمن في الاستحواذ على أدوات الإنتاج والخدمات الحديثة والمتعمـلـ باقـتها . وقد صور هذا المفهوم للغالبية الكبرى من هذه الدول التقنية على أنها أقرب إلى السلعة التي تباع فتنتقل من المالك إلى المستقبل ، وتستمر في التأثير والعطاء . وهذا تكمن بؤرة المعاناة الفعلية في نقل التقنية [١٠-١١] .

لقد استوعبت "دول النمور الآسيوية" التي امتلكت زمام التقنية الحديثة المفهوم الصحيح للتقنية ، وعملت بالتالي في الاتجاه السليم للاستحواذ عليها ، وقد كان لها ما أرادت ، رغم أنها لا تعتبر بولاً صناعية تقليدية . واستوعبت دولـة مثل اليابـانـ المـفـهـومـ الصـحـيحـ للـتقـنيةـ ، وعملـتـ بـطـرـيقـتهاـ الخـاصـةـ لـلاـسـتـحـواـذـ عـلـىـ عـلـىـ التقـنيةـ . أما الدولـ التيـ اـرـتـأـتـ اللـجوـءـ إـلـىـ تـبـنيـ المـفـهـومـ المـفـلـوطـ للـتقـنيةـ وـالـتـعـاـيشـ مـعـهـ فقدـ تـعـرـضـتـ مـسـيرـتهاـ لـلاـسـتـحـواـذـ عـلـىـ التقـنيةـ . وأـغـلـبـ الـظـنـ أنـهاـ لـنـ تـتـكـنـ فيـ وقتـ قـرـيبـ ، نـتـيـجـةـ لـتـغـيرـ السـرـيعـ فـيـ الـأـوضـاعـ الـعـالـمـيـةـ ، مـنـ الـاستـحـواـذـ عـلـىـ التقـنيةـ التيـ تـقـدـمـ لهاـ الفـرـصـةـ لـالـتـنـقـلـ إـلـىـ الـمـراـحـلـ الـمـتـقـدـمةـ فـيـ سـلـمـ التـطـوـرـ التقـنيـ .

ولأن التقنية ظاهرة مجتمعية ، فالمجتمع بكلـمهـ مـسـؤـولـ عنـ إـيـجادـهاـ أوـ توـليـدهـاـ ، وـعـلـيهـ تـقعـ كـذـلـكـ مـسـؤـولـيـةـ إـيجـادـ الـبـذـرـةـ الـصـالـحةـ لـاستـبـانـتهاـ ، وـتـهـيـةـ الـظـرـوفـ لـرعاـيـتهاـ وـتـمـيـتهاـ . وـالـتـقـنيةـ لـأـتـوـلـدـ مـنـ فـرـاغـ ، وـلـأـتـوـلـدـ إـلـىـ فـرـاغـ ، وـمـيـلـادـهاـ يـتـطـلـبـ إـحـدـاـ تـزاـوجـ مـؤـثـرـ وـمـنـتجـ بـيـنـ الـأـنـشـطـةـ الـفـكـرـيـةـ وـالـعـقـلـيـةـ لـلـأـفـرـادـ وـمـقـدـرـتـهـمـ عـلـىـ التـخـيلـ وـالـإـبـدـاعـ ،

وإمكاناتهم المادية وخبراتهم الحرفية والفنية ، والأخذ بأساليب التخطيط المنظم . والتقنية بهذا المفهوم لا تعد كونها " فن استثمار المعرفة " ، حيث يستوعب الفن كل القدرات الإبداعية والتخييلية لدى الأفراد والجماعات ، وبالمقابل ، يستوعب الاستئثار كل الأساليب والتصيرات المزروعة " المفنة " التي تتعلق بالجانب الاستخدامي ، والتخطيط ، وتنظيم سير عملية التنمية ، ضمن نسج نظام مجتمعي حي ومنتج ومتجدد ذاتياً [١٦] .  
أفمن يمشي مكبًا على وجهه أهدى ، أم من يمشي سوياً على صراط مستقيم ، قرآن كريم [الآية ٢٢ سورة الملاك]

بهذا المفهوم استطاعت الدول حديثة التطور والنمو التقني تلمس الطريق السليم ، وقد أدركت أن البداية لتحقيق ملموحتها في الاستحواذ على التقنية بصدق يبدأ أول ما يبدأ بالإنسان ، ويتناول إعداده الإعداد القويم الذي يؤهله ليصبح قادرًا على فهم التغيرات العصرية في نمط الحياة ، ويمكّنه من توليد الثروة ذاتياً من خلال مشاركته الفكرية والعلقانية واليدوية والإنتاجية والاستهلاكية فيها ، على حد سواء ، وأن يصبح منتجًا للتقنية وأدواتها وأساليبها ، وليس منبهراً بها أو مستهلك لها . أما أن تعتمد تجارب التنمية التقنية في الدول النامية على الإطار النظري الذي وضعه الاقتصاديون في الدول المقدمة التقليدية واستعنوا على صياغته بنظرتهم ورؤيتهم الذاتية فقد أدى إلى الفشل في أكثر الأحيان . ذلك لأن تطبيق نظرية التنمية الغربية على دول العالم الثالث ينطلق من التسلیم بتکریس تبعية هذه الدول الفكرية والاقتصادية للدول الغربية المقدمة تقنياً . وإن السير في هذا الطريق يتغاهل كون التقنية التقنية الحديثة تختلف جذرياً عن التنمية الاقتصادية أو الصناعية التي مارستها تلك الدول لعدة قرون ، وكانت المادة التي استمد منها الفكر الأوروبي فلسفته لتشكيل مفهومه للتنمية بوجه عام ، والتنمية التقنية بصفة خاصة ، وفي ذلك يمكن أنس المعاناة [١٥ - ١٦] .

لقد استمرت ممارسة عملية التصنيع في الدول الأوروبية الصناعية مدة زادت على القرن من الزمان منذ القرن الثامن عشر الميلادي ، ولكنها لم تتمكن طيلة تلك المدة من توليد التقنية ، بل ساعدت على إحداث تراكم للمعرفة الفنية والخبرة العملية التي عندما تزاوجت تزاوجاً مؤثراً أنتجت التقنية . ونظراً لكون المجتمعات - في تلك الدول - قد عاشت في حالة حركة دينامية أثناة معايشتها لعملية التنمية الصناعية فقد تراوحت لدى أفرادها المرونة الكافية التي أهلتهم للتعامل مع ما أفرزته فترة التنمية الصناعية من إنجازات باتجاه التطور التقني الحديث . أما عملية التطور التقني الحديث فإنها قد ألت إلى سوق الإنتاج والعمل ، و المجال المعرفة العلمية التطبيقية ، بكميات هائلة من أفرزاتها في أقل من عقدين من الزمان ، تجاوز ما قدمته عملية التنمية الصناعية على مدى قرنين . إن التقنية تولد تقنية أقدر منها على الإيفاء بمتطلبات الحياة العصرية للإنسان ، وإن متطلبات الإنسان لاحدود لها .

حقيقة أن التنمية الصناعية عملية تهدف إلى إحداث تحولات هيكلية اقتصادية واجتماعية عن طريق المشاركة الشعبية لغالبية المواطنين ؛ لرفع مستوى المعيشة ، والقضاء على ظواهر التخلف ، وتحقيق نوع من العدالة في توزيع الدخل القومي . على أن ذلك يتطلب تحديد تصور واضح لكيفية إحداث التغيير في المجتمع ونوعية التغيير المطلوب ، وكيفية توزيع أعباء التنمية على جميع الفئات ، وبالذات تحديد هدف التنمية ، فيما إذا كانت الوله تطمح في الوصول إلى نموذج الحياة في المجتمعات التقنية الغربية الحديثة وحضارتها ؟ أم تهدف إلى إحداث تغيير جذري في نمط حياة أفراد شعبها وصولاً إلى صيغة حضارية خاصة بها تتبع من تراثها والقيم الأساسية لمجتمعها . إن المساندة المجتمعية الواسعة لعملية التنمية من قبل فئات الشعب ، والاتفاق على كيفية توزيع الأعباء المرتبطة على التنمية أمر في غاية الأهمية لتحقيق الاستحواذ على التقنية . على أن لا يغيب عن البال أن السير في طريق التنمية الصناعية طبقاً للنموذج أو الإطار النظري الذي صاغه مفكرو الدول الصناعية التقليدية سوف لن يحقق التطور التقني المرغوب في المدى القريب ، مالم يواكب العمل الجاد بوتيرة عالية ومتسرعة على إحداث تغيير هيكلكي مفاهيمي اجتماعي جذري ، بداية من الأجيال غصة الأظافر في الدول النامية .

فالتنمية التقنية لها أنسابها المادية والفكرية التي تختلف تماماً عن الأسس التي قامت عليها التنمية الصناعية في الدول المتقدمة تقليدياً ، وهي (التنمية التقنية) تأتي كثمرة للتفاعل المستمر والتدخل المؤثر بينهما ، بحيث يغدو كل منها الآخر ويقوى حركته . فمنهاج العلم واكتشافاته هيأت السبيل إلى الاختراع . ولكن تحويل الاختراعات إلى أنواع إنتاج وخدمات يتطلب وجود المجتمع التقني الذي باستطاعته التعامل السليم مع التقنية كمفهوم وظاهرة مجتمعية ، ووعيه لها من حيث كونها بناء متكامل الوحدات لنظام حي متّنق ينمو ويتطور ويفتح التجربة الذاتية ويفتح بها . وهو ما يفرض عليه توفير الأساس المادي لنموها وتطورها ، لأن ذلك ما تفرضه الضرورات الاقتصادية والقوى الاجتماعية ذات المصلحة فيه [١] .

ومن العوامل الأساسية لنجاح أي تنمية - والتنمية التقنية على وجه الخصوص - نظرة الأفراد إلى العمل كقيمة اجتماعية وقوة مجتمعية . فالطرق التقليدية للحصول على الرزق والثروة بمعدلات سريعة من خلال العمليات التجارية، والمسيرة ، والواسطة عن طريق الوكلالات التجارية والصناعية ، والتحول إلى مجتمع تقديم الخدمات الاستهلاكية ، بالإضافة إلى أنها لا تؤدي إلى إحداث التنمية التقنية ، فإنها تعمل على تكريس مبدأ التراخي ، وإهمال العمل المنتج الذي يتطلب توفير العزم والإرادة ، وحب المغامرة والإقدام لارتياح المجهول لدى الأفراد ، مقرونة بالمواطنة الإيجابية الحقة ، كما يشيّع جوًّا من اللامبالاة بهذه القيم التي تشكل حجر الزاوية لعملية التنمية التقنية . فقد قالت العرب :

وعلمنا بناء المجد حتى أخذنا إمرة الأرض / اغتصابا  
وما نيل المطالب بالتمني ولكن تأخذ الدنيا غلبا  
وما استعصى على قوم منا إِذَا الإقدام كان لهم ركابا  
(أحمد شوقي - في ذكرى المولد)

فلكي يتحقق السير على الطريق القويم لمجتمع ما ، لإحداث التنمية التقنية ، عليه أولاً الإجابة بصدق وتجدد عن الأسئلة التالية : التنمية لصالح من ؟ وبواسطة من ؟ وبأي كيفية تكون ؟ ففي ضوء هذه الإجابة تتحدد السياسات التي يمكن اتباعها لتحقيقها ، والكيفية التي توزع بها الأعباء والمسؤوليات الناجمة عنها ، والنهج القويم للتنفيذ [١] .

وإذا كانت التنمية التقنية قرار سياسي بالدرجة الأولى ، تلتزم به القيادة السياسية ، وتعمل على توفير الإرادة ، وتهيئة الأسلوب الأمثل لمهمة تحقيقها ، فإن مشاركة السواد الأعظم من أفراد الشعب ، وعطائهم المتواصل لإنجاز هذه المهمة بصفة جماعية ومجتمعية ، أمر حيوى لجادل فيه .

## ٢- بداية المعاناة

لقد شهدت فترة الخمسينيات لهذا القرن بروز ظاهرتين رئيسيتين ، تتمثل أحدهما في ازدياد قوة تأثير حركة التحرر الوطني من الاستعمار المباشر لدى الشعوب المستعمرة ، وتمثل الأخرى في حركة التغيير متسرعة الخطى باتجاه تحقيق النمو الاقتصادي في غالبية الدول الصناعية . وقد أدت الحركة الأولى إلى انحسار المد الاستعماري المباشر للشعوب الضعيفة ونيل العديد منها حريتها من السيطرة الأجنبية المباشرة . في حين قادت الحركة الثانية إلى تنشيط المقررة التقنية للدول والشعوب الصناعية ، على اختلاف انتماماتها العقائدية ، لتفعل فعلها في مضمار النمو الاقتصادي بهدف تحقيق البيئة الاقتصادية ، ومن ثم امتلاك القوة الحديثة للسيطرة على الغير ، فازدادت "الفجوة التقنية" ، واتسعت الفروقات الاقتصادية ومستويات الرفاهية بين من يمتلك المقدرة التقنية ومن لا يمتلكها ، الأمر الذي جعل منظمة الأمم المتحدة تنظر جدياً في وضع استراتيجيات للتنمية الاقتصادية على المستوى العالمي من خلال تنظيم ما يعرف "بعقود التنمية" . وكانت استراتيجية العقد التنموي الأول للأمم المتحدة تتحصّر في ضرورة أن تقوم "الدول المتقدمة" بتقديم المساعدة المادية "للدول النامية" كجزء من ناتجها القومي الإجمالي . ولم تلتزم

الدول المتقدمة حتى بهذا الأمر الذي كانت أهدافه المعلنة مساعدة الدول النامية على إنعاش اقتصادياتها . وأما ما خفي من أهدافه فهو بالدرجة الأولى خدمة الدول المتقدمة ذاتها ، من خلال ترسير قناعات لدى الدول النامية بأن الحصول على التقنية لا يعني كونه الحصول على المساعدات المالية لشراء ما تنتجه الدول المتقدمة من أنواع استهلاكية في غالبيتها ، وبعض آلات الإنتاج للبدء في عملية تصنيع بسيط يدر عليها عائدًا ماديًّا متواضعًا ، ومن ثم إدخال الدول النامية في دوامة محاولة الإجابة على السؤال : كيف يمكنها تحقيق نهضة صناعية تقنية حديثة ؟ من هنا نرى بداية المعاناة للدول النامية في مسألة "التنمية التقنية" التي سمعت ، ولاتزال ، لتحقيقها . ولذلك لم تتغير استراتيجية التنمية ووسائلها في عقد التنمية الثاني للأمم المتحدة بما كانت عليه في العقد الأول ، وانحصرت في ضرورة أن تقدم الدول الصناعية الغنية التي تسيطر على التقنية ومصادر التمويل المساعدة المالية للدول النامية . وفي أثناء التحضير لعقد التنمية الثالث للأمم المتحدة تعالت أصوات الدول النامية مطالبة ، على وجه الخصوص بما أطلق عليه "نقل التقنية" ، وضرورة تحقيق عملية النقل لهذه "السلعة" التي تتبع من بامكانه التحكم فيها وحسن استغلالها ، امتلاك مفتاح التطور ، بكل ما تعنيه كلمة تطور ، وامتلاك القدرة التي تتبع له العيش بأمان [١٦ - ٢٢] .

ولكن هل التقنية سلعة يمتلكها طرف ما ويبعدها لطرف آخر فتنقل إليها للطرف المثلي وتخدمه بالكيفية التي يطبع إليها لتحقيق الاتساع الاقتصادي والتطور التقني والرخاء والرفاهية كما يلمسها في الدول التي تمتلك التقنية وتسيطر عليها ٩٩٩

#### ٤- نقل التقنية

إذا كان الحديث والكتابات والنقاشات والمؤتمرات التي تناولت موضوع التقنية ومفهومها غزيرة ، فإن مثيلاتها التي تعاملت مع موضوع نقل التقنية أغزر . وإذا كانت المعاناة في تحديد مضمون التقنية كبيرة ، فإن المعاناة في تحديد مضمون لفظهم نقل التقنية أكبر . ذلك ، لأن نقل التقنية بالنسبة للدول النامية يعني تدفقها ، والاستحواذ على ما ابتكرته مجتمعات تقنية متقدمة بمجرد امتلاك إمكانيات المادية للحصول على الجانب المادي (المتمثل في الآلة ، وأنواع الإنتاج ، وربما أساليبه) . أما نقل التقنية بالنسبة للدول التقنية التي تمتلك السيطرة على عملية إنتاجها فيعني شيئاً آخر تماماً غير الذي يعني بالنسبة للدول النامية [١٦] .

يجب على الدول النامية أن تدرك بما لا يدع مجالاً للشك أن التقنية كل لايتجزأ (بكل جوانبها) لايمكن نقلها ، بل بالإمكان استنباتها ، وإن الدول مالكة السيطرة على عملية إنتاج التقنية لايمكن أن تقرط فيما تتّجر به ، وتعلم يقيناً أنه السلعة المتجددة التي تهين لها إمكانية السيطرة على الفقر ، والاستمرار في التنمية الشاملة لتحقيق الرفاهية لشعوبها ، مجرد أنها قد تشعر في وقت من الأوقات بأن عليها واجباً إنسانياً تجاه باقي الشعوب المحتاجة للاستحواذ على التقنية ، وأنه ينبغي عليها (أى الدول المتقدمة تقنياً) أن تقدم مالديها من وسائل امتلاك القدرة على توليد الثروة لتلك الشعوب من قبيل حسن النية ، والشعور بالأخوة الإنسانية .

فالمعاناة في نقل التقنية تبدأ من اللحظة التي يبدأ فيها التفكير في نقلها ، نتيجة للضبابية التي تكتنف مفهوم نقل التقنية وتفرض نفسها على عملية التخطيط لنقلها . فالخطيط لنقل التقنية يتطلب توفر الكوادر الكفوءة لمارسته ، ووضع المقاييس النوعية لضبط عمليته ، وجميع هذه العناصر تفتتها الدول النامية . ولهذا فهي تلجأ للمخططين من خارج نطاق الدائرة الفكرية والثقافية والخبرة العلمية والسلوك الاجتماعي لشعوبها ، فيجيء التخطيط طبقاً للمفاهيم التي ترسّ عليها المخططون الذين ينتهيون لمستوى تقني ، وأسلوب حياة ، ومنطلقات مفاهيمية مختلفة تماماً مما هو سائد في الدولة المخطط لها [١٦] . وتكون هذه الواقعية لإجهاز عملية السعي للاستحواذ على التقنية

المعطاء القادرة على البقاء ، والاستمرار ، والتاثير في حياة الأفراد وسلوكياتهم ؛ بما ينمي لديهم القابلية على التعامل مع الوارد الجديد الغريب ، بكل ما يتطلبه وما يحتاجه من قدرات فنية وعلمية وخبرة [٢٥-٢٦] ، لتحقيق مقوله " إن التقنية ما هي إلا فن استثمار المعرفة " .

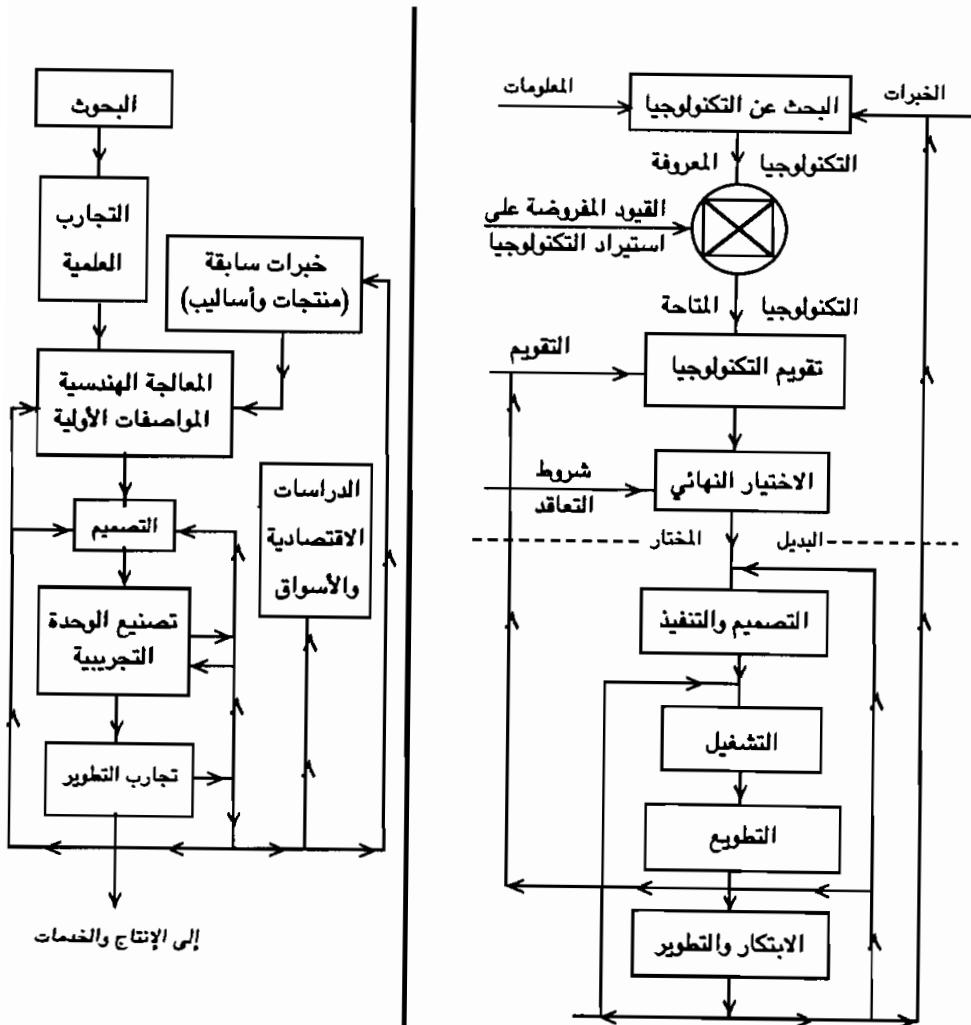
فالمナهج التعليمية والتربوية الحالية في كثير من الدول النامية ، غير ملائمة ، وتعاني من القصور في التدريب المهني ، ومن عدم القدرة على اللحاق بالتطور العلمي التقني والثقافي . ومعدل التغير السريع للأشياء قد عمل على أن تسبق التقنية الجديدة التربية والتدريب ، مع أن العكس هو الذي يجب أن يسود [١٨] . فال واضح أن هذه المناهج قاصرة ، أو أنها غير قادر على تحقيق تنمية قدرات تحصيل المعرفة ، ومهارات المماضلة والتمييز بين مختلف المجالات المعرفية التي تعرض على المرء وعواقب الأخطاء التي تتعلق بهذه المماضلة [١٢] ، ومعرفة لماذا وكيف ؟ وتنمية حاسة التوجيه الذهني الصحيح ، والمثابرة وتحقيق الاكتفاء الذاتي . فنجاح التقنية المتقدمة ، أفقياً أو رأسياً يتطلب توفر المناخ الملائم لقبلها أولأ ، وال قادر على استيعابها ، ثم تطبيقها وتوظيفها ، ومن ثم إغاثتها من خلال التحديث والابتكار . وعدم توفر مثل هذا المناخ في الدول النامية يضيف إلى معاناتها في نقل التقنية (أنظر الجدول ١١ ، و ١٢) . فالمجتمع التقني هو الذي باستطاعته التعامل السليم مع التقنية بكل ماتعنيه وما تتطلبه . وكل فرد فيه هو لبنة نشطة ، سواء كان منتجأً أم مستهلكاً ، تسهم إنجازاتها في تعزيز إنجازات اللبيات الأخرى في كيان البناء التقني للمجتمع ، ويجد لما أنتجه استخداماً ومساهمة ذات قيمة إيجابية في تطوير المجتمع بأكمله . وهذا الأمر لا يحدث إلا إذا توفرت عدة شروط ، من أهمها : (١) أن يكون المجتمع على درجة عالية من التنظيم ، فلا تداخل المسؤوليات والواجبات والصلاحيات والحقوق ، بل تتكامل ، (٢) أن يدرك السواد الأعظم من أفراد المجتمع في موقع عملهم وتاثيرهم في حياة المجتمع ، على اختلاف أنواعها ، وكمياتها ، أن تنمية قدرات المجتمع ككل لا تفصل عن تنمية القدرات الذاتية الشخصية للأفراد ، بل تتكامل معها وتعضدها ، (٣) أن يعمل السواد الأعظم من أفراد المجتمع من منطلق ضرورة إتقان ما يقدمونه من عمل ، سواء في مجال الإنتاج أم الخدمات ، (٤) أن يدرك السواد الأعظم من أفراد المجتمع أن التمتع بالعدالة الاجتماعية ، وتحقيق الرفاهية مطلب له مسؤوليات المجتمعية التي تفرض على الأفراد النوبilan في كيان المجتمع والتسلح بأعلى درجة من المواطنة الإيجابية . وهذا الأمر يتطلب أن لا يكتفي أفراد المجتمع بتحقيق الحد الأدنى ، أو الحد المقبول ، من التحصيل والتدريب ، ومن ثم العطاء ضمن نطاق هذه الحدود لبناء القدرة التقنية للمجتمع . وهذه الشروط تمثل بلا أدنى شك عقبة كفؤ على طريق نقل التقنية إلى الدول النامية ، وهي بلاشك نوع آخر من أنواع معاناة هذه الدول في محاولاتها للاستحواذ على التقنية [٢٧] .

أضف إلى ذلك أن المناخ المكرّس للعمل والبحث العلمي بكل أنواعه ، وعلى وجه الخصوص البحوث التطبيقية ، والبحث والتطوير ، الذي يقود إلى استيعاب وتوظيف التقنية ، ومن ثم تنميتها ذاتياً ، والمحافظة على قوة الدفع الذي تتيحها للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، أبعد ما يمكن عن كونه صالحًا لتحقيق هذا الطلع والحلم الذي يراود قادة الفكر والعمل في الدول النامية . وليس ذلك لغيب الرغبة ، بل لأنه يتطلب توفير الإرادة ، وإيجاد المسار السليم لمارسته ، بكل ما يفرضه على الأفراد من مسؤوليات ، وما يحتاجه من بذل وعطاء متواصل من قبل المجتمع ككل . ففي غالبية الأحوال يكون التحسين الطفيف الذي يطرأ على المجال مصحوباً بما يعادله أو يفوقه تدهور في مجال آخر ، الأمر الذي يجعل دون توفر السند الذي يتكىء عليه الفرد والبلد في مواجهة الظروف المعاكسة ، والمعتملة في التغيرات التقنية المتسارعة والمتألقة . وإن الخواص المادي والتنظيمي والمشاركة المجتمعية ، في غالبية الدول النامية ، يعمل على تعظيم درجة فقدان التوجّه السليم على طريق الاستحواذ على التقنية ، وهو بالطبع نوع آخر من أنواع معاناة هذه الدول [٢٨] .

## ٤- أساليب الاستحواذ على التقنية

لابد من العناية في تعداد الطرق والسبل التي توفرها المراجع العلمية ، ونتائج المؤتمرات ، وحلقات النقاش المختلفة حول موضوع الاستحواذ على التقنية [٢١ - ٣٠] . ولست بصدد رصد هذه الطرق وتعداد السبل الممكنة وتكرار المقترنات التي سبق تكرارها في العديد من الكتابات ونتائج المؤتمرات والنقاشات حول هذا الموضوع . فلو أن هذه الوسائل والسبل ذات أثر فعال في إحداث التطور التقني الحقيقي لما اتسعت ، يوماً بعد يوم ، الفجوة التقنية بين من يملك التقنية ومن يحلم بالاستحواذ عليها من خلال تطبيق تلك الطرق والأساليب . وإذا كانا لتفعل ذلك ، فما عسانا أن نقدم في هذا المقام ؟ للإجابة على هذا التساؤل لابد لنا من التذكير بما يلي :

- \* ما من أحد يجهل الكيفية التي توفرها المراجع العلمية عن تجربة اليابان في تحقيق التنمية التقنية وأمتلاك أسباب السيطرة على التقنية . ولكن الذي لا تورده غالبية تلك المراجع ، إما عن قصد أو بغير قصد ، هو ما



يتعلق بعملية التكيف ، وال التربية والتعليم الجماهيري ، على كل المستويات ، التي مارستها اليابان جنباً إلى جنب مع محاولاتها للاستحواذ على التقنية ، وما أوججته هذه العملية لدى السواد الأعظم من أفراد الشعب الياباني ، من عقيدة الإخلاص في العمل ، وبقدر أهمية إيقانه ، والالتزام بمبدأ تحقيق التفوق في الجودة النوعية للإنتاج والخدمات ، ونبذان الأهداف الشخصية للأفراد في الأهداف العامة للوطن ، والالتزام بالمواطنة في أسمى معاناتها الإيجابية ، والنظرية التي قادت ولازالت تقود التوجه ، وتحدد المسار الياباني .

\* الأوضاع السائدة الآن فيما يتعلق بالمستوى التقني العالمي مختلف تماماً مما كان سائداً إبان انتلقة اليابان باتجاه التطوير التقني في بداية الخمسينيات من هذا القرن . فالتسارع في التغيرات التقنية قد أدى إلى إبقاء الدول النامية في حالة سباق لامتهن وراء هذه التغيرات والتطور في مجال التقنية ، مما أفقدها إمكانية التقاط أنفسها بإعادة النظر فيما تجمع لديها من خبرة نتيجة للتعامل مع الأساليب التقنية وتشغيل أنواعها في المجالات المتعددة . الأمر الذي حال دون هذه الدول وهمضم أو استيعاب التقنية والتعرف السليم على مفهومها ، وأفقدها إمكانية وضع أقدامها بثبات على أول الطريق المأذن إلى التطوير الذاتي للتقنية تأسياً على ماتجمع لديها من خبرة . وبالتالي يقيس معظم الدول النامية تدور في حلقة نقل وسائل تحقيق التنمية الصناعية والاستحواذ على الآلات الإنتاج الصناعي ، وهو الأمر الذي رسمته النظرية الغربية للتنمية ، رغم أنه لا يعني نقل التقنية ولا يحققه .

\* لقد انحصرت الأنشطة الإنتاجية في الدول النامية التي توفرت لها الإمكانيات المادية في عملية التصنيع من أجل إحلال الواردات ، والتصنيع من أجل التصدير بهدف تحقيق تنويع في مصادر الدخل ووفرة في الموارد المالية . ولكن غالبية هذه الدول لم تمارس التصنيع من خلال عملية التجربة والخطأ لامتلاك المكانن والآلات الموثوق بكفاءتها بشكل تدريجي ، لكن هذه العملية تدريجياً مكلفة أو باهظة اقتصادياً ، رغم أنها شكلت أهم دعائم التجربة اليابانية ، وتجارب دول "النمور الآسيوية" : لأن ممارستها يشكل حجر الزاوية في عملية التعلم الذاتي من التجربة والممارسة . إن التصنيع لإنتاج أنواع الآلات الإنتاج وامتلاكها ، وليس التصنيع من أجل إحلال السلع الاستهلاكية هو ما ينفي على الدول النامية التي توفرت لها الإمكانيات المادية أن تباشره بعزيمة . وعدم الولوج في هذا الطريق يشكل نوعاً آخرًا من أنواع المعاناة في نقل التقنية إلى الدول النامية .

\* إن سياسة المنافسة العالمية بين الشركات المحلية والشركات العالمية أحد أهم العوامل للتطور التقني الحقيقي . على أن هذا الأمر يجب أن يدرس بدقة وعناية ، فلا تحول الواردات من الدول المتقدمة تقنياً لنفس السلع المنتجة محلياً إلى عامل ضغط عليها يفقدها أهدافها الاقتصادية والاجتماعية ، ويحول دون تنفيتها . وبال مقابل ينفي أن لا تعمل الحماية الجمركية على إحداث تراجع لدى الصناعيين في الدول النامية يحول دون مشاركتهم الفعالة في العمل على تنمية القدرات الذاتية للمنافسة داخلياً وعالمياً ، من خلال الالتزام بتشجيع ممارسة البحث العلمي التطبيقي والبحث والتطوير الذاتي الذي يأخذ بعين الاعتبار مراعاة الظروف المحلية والتطورات العالمية في مجال الأنشطة الاقتصادية ذات العلاقة .

\* إن النوعية الجماهيرية غير العلمية وغير المدرosaة من أهم معوقات تدفق التقنية وتطورها تطويراً ذاتياً . فتصویر فترات التخلفات الاقتصادية على أنها فترات تطور تقني حقيقي ، وتصویر استيراد أنواع ومعدات ونظم الإنتاج على أنه استيراد أو نقل للتقنية ، من قبل وسائل الإعلام ، يعد غلطة إعلامية كبيرة جداً ، لها مردوداتها السلبية على عملية التطوير التقني الحقيقي . وبال مقابل ، فإن تصویر من يمتلك التقنية حالياً على أنه سيسسيطر عليها بمفردة ويتحكم في كل جزئياتها آنذاك ومستقبلياً ، وكذلك تصویره على أنه الوحيد القادر على معالجة المشاكل التي تنشأ من تطبيقها في البلد المتقى لها ، خطأ فادح . وهذه الأمور بلاشك من مظاهر المعاناة التي تعيشها الدول النامية في محاولاتها لنقل التقنية ، والاستحواذ عليها .

\* ينفي البحث في الوسائل والطرق التي يجب اتخاذها ، والاستفادة منها في سبيل انتشار الوعي التقني والتدريب المهني والتعليم الفني لتحويل نظر المواطن إلى التقنية منذ نعومة أظفاره من نظرة المنبهر بها إلى نظرة الدرك لخيالها ، ومن نظرة المستهلك لها إلى نظرة المنتج لها [٢٥] .

## ٦- الخاتمة

التقنية ليست سلعة تباع وتشترى ، بل هي ظاهرة عامة للمجتمعات الحديثة ، ونظام متكامل لكيان حيٌّ متعدد التضاد لإيجاده المعرفة العلمية ، والوعي المجتمعي بخطار التخلف وأهمية اللحاق برأس التقنية ، والخبرة العملية ، والإمكانات المادية ، والمساهمات الفردية التي تتكامل مع مساهمات وأهداف المجتمع ككل ، والعناصر الثقافية والبيئية للمجتمع ، ودرجة تنظيمه . والتقنية كالكتان الحي يولد وينمو ويترعرع ثم يهرم وينتشر مخلفاً وراءه أجيالاً أقدر منه على البقاء والعطاء والاستمرار .

والتتعامل مع التقنية على أنها ظاهرة ، وفهم مضمونها وطبيعتها على الوجه السليم ، والعمل على توفير ما تتطلب به من ظروف ملائمة لإيجادها والسيطرة عليها هو أول الخطوات في مسار التطور التقني للمجتمعات . والتقنية لا تولد من فراغ ولا تولد إلى فراغ ، بل هي تعبير عما تستطيع تحقيقه حركة المجتمع بانشطته وإنجازاته العلمية والاجتماعية والفنية ، وإمكاناته المادية ، وعطائه في مجال الإنتاج والخدمات ذات القيمة المادية والمعنوية ، والتحولات الدينامية التي تطرأ على نمط حياة أفراده في ظل مفاهيم ومعطيات ومتطلبات المجتمع التقني الحديث .

ونقل التقنية يجب أن يتم ضمن المفهوم السليم ، وليس ضمن ما يحمل به البعض . فالحلم من حق كل فرد ، وليس باستطاعة الآخرين مصادرة الأحلام ، أما أن يصادر حلم المرء واقعه في حاضره ومستقبله فهذا ما لا ينبعي السماح به : لأن في ذلك البقاء في دائرة التطلع إلى المستقبل بطموحات لاقبل التحقيق ، ولا تسعم بالتعرف على المنحى القويم لتحقيقها .

### كلمة شكر

يتقدم المؤلف بالشكر لإدارة معهد البحث بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن على إتاحة الفرصة لإعداد وتقديم هذه الورقة إلى المؤتمر الهندسي السعودي الرابع .

### المراجع

- [١] سعيد محمد الصفار ، "الحضارة الصناعية - كيف تطورت ، وإلى أي اتجاه تسير" ، القافلة ، العدد الخامس ، المجلد الثامن والثلاثون ، جمادي الأولى ١٤١٠هـ ، نوفمبر/ديسمبر ١٩٩٩م ، صفحة ١ .
- [٢] داود سليمان رضوان ، "التقنية ومفهومها" ، مجلة القافلة ، العدد العاشر ، المجلد التاسع والثلاثون ، شوال ١٤١١هـ (الموافق أبريل/مايو ١٩٩١م) .
- [٣] توفيق ابراهيم الرئيس ، "التكنولوجيا وأهميتها للدول المتقدمة والنامية" ، مجلة القافلة ، العدد الخامس المجلد التاسع والعشرون ، جمادي الأولى ١٤٠١هـ (الموافق مارس/ابril ١٩٨١) .
- [٤] داود سليمان رضوان ، ومحمد عبد السلام جبر ، " حول أبعاد مفهوم التقنية" ، مجلة الإنماء العربي للعلوم والتقنية ، إصدار معهد الإنماء العربي - طرابلس / ليبيا العدد ٢ ، رجب ١٣٩٨هـ (الموافق يونيو ١٩٧٨م) .
- [٥] جامعة الملك فهد للبترول والمعادن ، "البحث العلمي التطبيقي ونقل التقنية - من واقع تجربة معهد البحث بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن" ، ورقة عمل مقدمة إلى : الاجتماع الثاني لمسؤولي البحث العلمي في دول مجلس التعاون الخليجي ، الظهران ٩ - ١١ محرم ١٤٠٦هـ (الموافق ٢٥-٣٢ سبتمبر ١٩٨٥م) .
- [٦] علي غرم الله معاشرة ، و داود سليمان رضوان ، "تجربة البحث التقنية في المملكة العربية السعودية وأثرها في التنمية" ، ندوة التقنية والتنمية في المملكة العربية السعودية ، وزارة التخطيط ، الرياض ٨ - ١٠ رجب ١٤٠٤هـ .
- [٧] علي غرم الله معاشرة ، و داود سليمان رضوان ، "أهمية ومتطلبات البحث والتطوير لدعم الصناعة البترولية

- والبيروكيميائية في الوطن العربي ، مؤتمر الطاقة العربي الرابع ، الجمهورية العراقية / بغداد ، ٢٦ - ٢٩ رجب ١٤٠٨هـ (الموافق ١٤ - ١٧ مارس ١٩٨٨م) .
- [٨] داود سليمان رضوان ، و محمد عبدالسلام جبر ، " حول أبعاد مفهوم التكنولوجيا ، الخلقية التاريخية لتطورها ، ومعاناة نقلها إلى الدول النامية "، مجلة الفكر العربي ، العدد السابع ، العرب والتكنولوجيا ، ١٥ كانون أول / ديسمبر ١٩٧٨م ، السنة الأولى ، صفحة ٦٦ - ٨٧ .
- [٩] ابراهيم بدران ، " العلم والتنمية والتكنولوجيا - القسم الأول : ماهي الوسائل الملائمة لنقل التكنولوجيا وأية تكنولوجيا يتم نقلها؟ "، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد السادس ، السنة الأولى ، يونيو/حزيران ١٩٨٠م ، صفحة ٢١ .
- [١٠] " النقل الرئيسي للتقنية ، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الرابع ، السنة الأولى ، ابريل/نيسان ١٩٨٠م ، صفحة ٢١ .
- [١١] عبدالله عيسى الدباغ و داود رضوان ، " التطبيط الاستراتيجي للتعليم فوقي الثانوي ودوره في التطوير التقني بالمملكة العربية السعودية "، ورقة مقدمة إلى المؤتمر الهندسي السعودي الرابع ، المنعقد بجامعة الملك عبد العزيز في مدينة ، ١٢ - ١٥ جمادي الآخر ١٤١٦هـ (الموافق ٥ - ٨ نوفمبر ١٩٩٠م) .
- [١٢] Tanaka, M., "Developing Technological Capability Japanese Experience in Petrochemi- cal Industry" ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ رجب إلى ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .
- [١٣] " النقل المعاكس للتكنولوجيا "، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الخامس ، السنة الأولى ، مايو/أيار ١٩٨٠م ، صفحة ٢١ .
- [١٤] فلاح سعيد جبر ، " النقل الأفقي للتكنولوجيا "، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الثالث ، السنة الأولى ، مارس/آذار ١٩٨٠م ، ص ٢٤ .
- [١٥] مثنى أكرم عبد الجبار ، أهمية تجزئة حزم التكنولوجيا الصناعية - أساليب وأنواع التكنولوجيا في السوق الدولية ، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الرابع ، السنة الأولى ، ابريل/نيسان ١٩٨٠م ، صفحة ٢٤ .
- [١٦] داود سليمان رضوان ، و محمد عبد السلام جبر ، "المعاناة الفعلية في نقل التقنية - دروس من الواقع العربي "، المؤتمر العالمي حول الطريق للتنمية والتعاون الدولي ، طرابلس/ليبيا، ابريل ١٩٧٨م .
- [١٧] محمد صفت قابل ، " مفهوم التنمية الاقتصادية "، القافلة ، العدد الثامن ، المجلد الثالث والأربعون ، شعبان ١٤١٥هـ - يناير ١٩٩٥م ، صفحة ٢٢ .
- [١٨] ياسر الفهد ، عرض كتاب مستقبل التربية وتربية المستقبل ، الذي صدر برعاية المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، في العام ١٩٨٧م ، من تأليف مجموعة من الكتاب العالميين ، ترجمة : صادق إبراهيم عودة ، ومراجعة ياسر الفهد - مجلة القافلة ، العدد الثامن ، المجلد الثامن والثلاثون ، شعبان ١٤١٠هـ - فبراير/مارس ١٩٩٠م .
- [١٩] عدنان شفيق فهمي ، "الثانيديات : عقد التنمية الثالث للأمم المتحدة "، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الخامس ، السنة الأولى ، مايو/أيار ١٩٨٠م .
- [٢٠] محمد عزت عبد الموجود ، التفاعل بين الجامعة والقطاع الخاص ، ورقة عمل ، اللقاء الأول بين ممثلي الجامعات ورؤساء الغرف التجارية والصناعية بدول الخليج العربية ، جامعة الإمارات العربية المتحدة/العين ، ٢١ - ٢٢ نو القعدة ١٤١٤هـ (الموافق ٤ - ٤ مايو ١٩٩٤م) .
- [٢١] محمد عبد الباري ، "استخدام التكنولوجيا المتقدمة في برامج التنمية في العالم الثالث" القسم الأول ، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الثالث ، السنة الأولى ، مارس/آذار ١٩٨٠م ،

صفحة ٦ ، والقسم الثاني ، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الرابع ، السنة الأولى ، ابريل/نيسان ١٩٨٠م ، صفحة ٩.

[٢٢] مصطفى توفيق المختار ، بعض متطلبات تحقيق الاستقلال التكنولوجي ، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الرابع ، السنة الأولى ، ابريل/نيسان ١٩٨٠م ، صفحة ١٨ .

[٢٣] جليل كمال الدين ، عرض كتاب التكنولوجيا المعاصرة - للمؤلفان : طه تايه ذياب و سامي مظلوم صالح ، العلم والتكنولوجيا - الملحق الشهري لمجلة النفط والتنمية ، العدد الرابع ، السنة الأولى ، ابريل/نيسان ١٩٨٠م ، صفحة ٤٢ .

[٢٤] إدارة البحث والدراسات الاقتصادية/مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية ، دعم التطوير التقني في المملكة ومتطلبات القطاع الخاص ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ رجب - ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .

[٢٥] وزارة التخطيط ، توجهات خطة التنمية الخامسة حول تطور العلوم والتقنية ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ ، رجب - ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .

[٢٦] محمد محمود سفر ، التقنية والبيئة الحضاري ، ندوة التقنية والتنمية في المملكة العربية السعودية ، المجلد الأول ، وزارة التخطيط ، الرياض - ٩ - ١١ ابريل ١٩٨٤م ، صفحة ٢ )

[٢٧] جامعة الملك سعود ، التنمية التقنية ومسؤولية الجامعات (دور الخاص بجامعة الملك سعود) ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ ، رجب - ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .

[٢٨] عبدالرحمن عبدالله الغنام/وزارة المعارف ، الجهود التي تبذلها وزارة المعارف في دعم وتشجيع التقدم العلمي والتقني في المملكة ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ ، رجب - ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .

[٢٩] أحمد بن محمد الفضلي/وزارة الصناعة ، ترسیخ التقنية والتحديات التي تواجه استيعابها في المملكة ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ ، رجب - ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .

[٣٠] الادارة العامة للتخطيط وتطوير شؤون الخدمة ، احتياجات الخدمة المدنية ومخرجات التعليم ، ندوة التنمية التقنية في المملكة حاضرها ومستقبلها ، ٢٨ ، رجب - ١ شعبان ١٤١٤هـ ، الموافق ١٠ - ١٢ يناير ١٩٩٤م .